



# Colóquio de Epistemologia e Sociologia da Ciência da Administração

Florianópolis - SC - Brasil (Março/2011)

Airton Cardoso Cançado<sup>1</sup>

[airtoncardoso@yahoo.com.br](mailto:airtoncardoso@yahoo.com.br)

Fernando Guilherme Tenório<sup>2</sup>

[fernando.tenorio@fgv.br](mailto:fernando.tenorio@fgv.br)

José Roberto Pereira<sup>3</sup>

[jrobpereira25@yahoo.com.br](mailto:jrobpereira25@yahoo.com.br)

## FUNDAMENTOS TEÓRICO-METODOLÓGICOS DA GESTÃO SOCIAL

Este trabalho tem o objetivo de apresentar uma proposta teórico-metodológica de delimitação do campo de conhecimento científico da gestão social. Sua importância está relacionada à recente difusão de cursos oferecidos no país sobre o tema tanto na graduação quanto na pós-graduação, pela ampliação dos trabalhos acadêmicos na área, o surgimento de revistas acadêmicas e eventos específicos. Além disso, a pesquisa exploratória mostrou uma ampla utilização do termo com diversos significados: gestão democrática ou participativa de políticas públicas sociais (RIZOTTI; NISHIMURA, 2009), gestão democrática do terceiro setor ou de ONGs (CARMO *et al.*, 2009), gestão ambiental (SASAKI; SOUZA, 2006), gestão democrática do desenvolvimento territorial (DELLABRIDA, 2006; COSTA, 2009), responsabilidade socioambiental (WANDERLEY *et al.*, 2006). Ou ainda, o termo só aparece no título, como em Sasaki e Souza (2006). Há, desta forma, um eminente perigo de banalização do termo antes de sua consolidação, conforme alertado por França Filho (2008). O referencial teórico utilizado está baseado, principalmente, nos trabalhos de Tenório (2008a; 2008b; 2010a; 2010b), França Filho (2008), Fischer (2002), Fischer e Melo (2006) e Schommer e Boullosa (2009), bem como nos trabalhos apresentados nos Encontros Nacionais de Pesquisadores em Gestão Social (ENAPEGS). A única crítica encontrada é a de Pinho (2010). As principais críticas de Pinho (2010) estão relacionadas ao próprio termo e às possibilidades da gestão social existir em um ambiente que carece de educação. Refutamos os dois argumentos, pois o sentido da palavra social nos remete às características que delimitamos para o termo e recorrendo a Freire (1987; 1996; 2001) acreditamos que a educação deve ocorrer durante e não antes do processo de participação. A metodologia usada consiste em revisão de literatura via análise de conteúdo, com destaque para os textos que apresentam conceitos ou especificidades da gestão social. O primeiro passo foi a definição das características da gestão social de forma a tornar mais claro o seu significado. A gestão social pode ser apresentada como uma *tomada de decisão coletiva, sem coerção, baseada na inteligibilidade e transparência no processo cujo objetivo é a emancipação*. Esta caracterização pode ser considerada como tipo ideal weberiano e não tem a intenção de “engessar” a terminologia, mas sim apresentar um possível caminho para evitar a banalização do termo. A partir deste constructo, a gestão social foi comparada com os paradigmas apresentados por Burrell e Morgan (1971) e se aproximou mais do Paradigma do Humanismo Radical.

---

<sup>1</sup> Professor da Universidade Federal do Tocantins e Doutorando na Universidade Federal de Lavras (UFLA)

<sup>2</sup> Professor da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas (EBAPE/FGV)

<sup>3</sup> Professor da Universidade Federal de Lavras (UFLA)

**PALAVRAS-CHAVE:** gestão social; campo do conhecimento científico; paradigma.

## REFERÊNCIAS

BOULLOSA, Rosana; SCHOMMER, Paula Chies. Gestão social: caso de inovação em políticas públicas ou mais um enigma de Lampedusa? *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM.

BURRELL, Gibson; MORGAN, Gareth. **Sociological paradigms and organizational analysis**. London: Heineman, 1979.

CARMO, Eunápio Dutra do; SILVA, Francisco; FONSECA, Simone. O encontro das águas na(s) Amazônia(s): educação popular e gestão social pela via da experiência da UNIPOP. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM.

COSTA, Pedro de Almeida. A abordagem territorial para a economia solidária: um desafio para os processos de gestão social do desenvolvimento. *In* Colóquio Internacional sobre Poder Local, 11, 2009, Salvador. **Anais...**, Salvador: CIAGS/UFBA, 2009. 1 CD ROM.

DELLABRIDA, Valdir Roque. A gestão social dos territórios nos processos de desenvolvimento territorial: uma aproximação conceitual. *In* Colóquio Internacional sobre Poder Local, 10, 2006, Salvador. **Anais...**, Salvador: CIAGS/UFBA, 2006. 1 CD ROM.

FISCHER, Tânia. Poderes locais, desenvolvimento e gestão – uma introdução a uma agenda. *In* FISCHER, Tânia (org.). **Gestão do desenvolvimento e poderes locais: marcos teóricos e avaliação**. Salvador: Casa da Qualidade, p.12-32, 2002.

FISCHER, Tânia; MELO, Vanessa Paternostro. Programa de desenvolvimento e gestão social: uma construção coletiva. *In* FISCHER, Tânia; ROESCH, Sylvia; MELO, Vanessa Paternostro. **Gestão do desenvolvimento territorial e residência social: casos para ensino**. Salvador: EDUFBA, CIAGS/UFBA, p.13-41, 2006.

FRANÇA FILHO, Genauto Carvalho de. Para um olhar epistemológico da administração: problematizando seu objeto. *In* SANTOS, Reginaldo Souza (org.) **A administração política como campo do conhecimento**. São Paulo/Salvador: Mandacaru/Fundação Escola de Administração, 2004, 184p.

FRANÇA FILHO, Genauto Carvalho. Definido Gestão Social. *In*: SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso. **Gestão Social: Práticas em debate, teorias em construção**. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008.

FREIRE, Paulo. **Ação cultural para a liberdade e outros escritos**. 9. ed. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 2001.

FREIRE, Paulo. **Pedagogia da autonomia: saberes necessários à prática educativa**. 29. ed. São Paulo: Paz e Terra, 1996.

FREIRE, Paulo. **Pedagogia do oprimido**. 17. ed. São Paulo: Paz e Terra, 1987, 186p.

PINHO, José Antônio Gomes de. Gestão social: conceituando e discutindo os limites e possibilidades reais na sociedade brasileira. *In* RIGO, Ariádne Scalfoni; SILVA JÚNIOR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies; CANÇADO, Airton Cardoso. **Gestão Social e Políticas Públicas de Desenvolvimento: Ações, Articulações e Agenda**. Recife: UNIVASF, 2010.

RIZOTTI, Maria Luiza Amaral; NISHIMURA, Sandra Regina. Gestão social e desenvolvimento territorial: a experiência da cidade de Londrina/PR. *In* Colóquio Internacional sobre Poder Local, 10, 2006, Salvador. **Anais...**, Salvador: CIAGS/UFBA, 2006. 1 CD ROM.

SASAKI, Karen; SOUZA, Regina Celeste de Almeida. Reflexões Sobre a Gestão Social e Ambiental da Comunidade de Artesãos de Porto Sauípe - Bahia. *In* Colóquio Internacional sobre Poder Local, 10, 2006, Salvador. **Anais...**, Salvador: CIAGS/UFBA, 2006. 1 CD ROM.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. **Tem razão a administração?** 3 Ed. Ijuí: Editora da Unijuí, 2008a.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. **Um espectro ronda o terceiro setor, o espectro do mercado**. 3 Ed. Ijuí: Editora da Unijuí, 2008b.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. Gestão Social: uma réplica. *In* RIGO, Ariádne Scalfoni; SILVA JÚNIOR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies; CANÇADO, Airton Cardoso. **Gestão Social e Políticas Públicas de Desenvolvimento: Ações, Articulações e Agenda**. Recife: UNIVASF, 2010a.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. Gestão social, um conceito não-idêntico? Ou a insuficiência inevitável do pensamento, 2010b (*no prelo*).

WANDERLEY Lílian S. Outtes; LIMA, Simone M. da S.; PASA, Carla. Liberdades instrumentais do amartya Sen na gestão social de territórios. *In* Colóquio Internacional sobre Poder Local, 10, 2006, Salvador. **Anais...**, Salvador: CIAGS/UFBA, 2006. 1 CD ROM.